

Wersja protokołu oryginalna, dostarczona do Biura Rady, bez korekty.

Protokół posiedzenia Komisji Zdrowia, Polityki Społecznej i Rynku Pracy

Nr 13/2010 w dniu 17 września 2010r.

Posiedzenie rozpoczęło o godz. 15:00 zakończono o godz. 17:30

Lp.	Imię i nazwisko	Podpis
1.	Irena Wojewódzka - Kucz - Przewodnicząca Komisji	Nieobecna
2.	Tomasz Bociański - Wiceprzewodniczący Komisji	Nieobecny
3.	Sławomir Maciaszek - Sekretarz Komisji	Obecny
4.	Jolanta Godawa	Obecna
5.	Michał Piechocki	Obecny
6.	Krzysztof Migasiewicz	Obecny
7.	Tomasz Kranc	Obecny
8.	Wojciech Ćwik	Obecny

Nieobecni członkowie Komisji:

1. Irena Wojewódzka- Kucz
2. Tomasz Bociański

Ponadto w posiedzeniu uczestniczyli:

1. Emilia Jagat – Dyrektor ZOZ Wągrowiec
2. Kazimierz Turkiewicz – doradca ekonomiczny Dyrektora ZOZ Wągrowiec

1. PORZĄDEK POSIEDZENIA KOMISJI:

1. Otwarcie posiedzenia, stwierdzenie quorum, powitanie obecnych.
2. Sytuacja finansowa ZOZ, koszty funkcjonowania szpitala do końca 2010 roku, informacja o zrealizowanych i będących w trakcie inwestycjach i remontach oraz analiza potrzeb finansowych i propozycje do budżetu na 2011 rok.
3. Zakończenie posiedzenia.

2. OCENA SPOSOBU ZAŁATWIENIA WNIESIONYCH PRZEZ KOMISJĘ ZAPYTAŃ, OPINII, STANOWISK I WNIOSKÓW.

Nie odnotowano

3. SPRAWOZDANIE Z PRZEBIEGU DYSKUSJI

1. Otwarcie posiedzenia, stwierdzenie quorum.

Posiedzenie Komisji rozpoczęło się o godz. 15.00. Obrady prowadził - w zastępstwie nieobecnej Przewodniczącej Komisji Ireny Wojewódzkiej- Kucz i nieobecnego Zastępcy Przewodniczącego Tomasza Bocińskiego –Sławomir Maciaszek, który także protokołował obrady. Podczas posiedzenia obecni byli członkowie Komisji Zdrowia, Polityki Społecznej, oraz 2 goście /lista obecności stanowi załącznik nr 1 do protokołu/. Po powitaniu zgromadzonych, stwierdzeniu quorum, Przewodniczący Komisji oddał głos dyrektorowi ZOZ oraz doradcy ekonomicznemu w celu realizacji tematyki posiedzenia.

2. Sytuacja finansowa ZOZ, koszty funkcjonowania szpitala do końca 2010 roku, informacja o zrealizowanych i będących w trakcie inwestycjach i remontach oraz analiza potrzeb finansowych i propozycje do budżetu na 2011 rok /E.Jagat, K.Turkiewicz/

Starosta tytułem wstępu przedstawił nowego dyrektora ZOZ oraz jego doradcę ekonomicznego. Poinformował też, że S.Przybylski dotychczasowy główny księgowy, nadużył zaufania nowego dyrektora i został zwolniony ze stanowiska. Sytuacja związana jest z realizacją faktury za niewykonane prace techniczne. Sytuacja będzie wnikliwie analizowana przez odpowiednie służby. Starosta prosił o wyrozumiałość co do działań podejmowanych przez nowego dyrektora. Nie można oczekiwać diametralnych zmian w najbliższym czasie – jest to proces długotrwały. Starosta oczekuje wyjścia na przysłowiowe „0” w finansach szpitala. Umowa o pracę z dyrektorem została podpisana na okres próbny 7 miesięcy, z możliwością jej wypowiedzenia w ciągu 2 tygodni.

E.Jagat podziękowała za wprowadzenie przez Starostę. Wyjaśniła, że sytuacja jest trudna i nie spodziewała się tego, że będzie musiała zwolnić S.Przybylskiego. Przyszła na to stanowisko z przeświadczeniem, że będzie współpracować z całą dotychczasową kadrą. Jednak musiała zwolnić głównego księgowego dyscyplinarnie.

Dyrektor ZOZ wyjaśniła, że ma dwóch doradców ekonomicznych: Kazimierza Turkiewicza (byłego dyrektora szpitala w Chełmnie i Kliniki w Bydgoszczy) oraz Aleksandrę Ćwikłę dyrektora ekonomicznego.

Kazimierz Turkiewicz poinformował o podjętych do tej pory czynnościach. Mówił, że czynności te muszą być zrobione od podstaw, aby po ich uporządkowaniu dojść do realizacji programu naprawczego. Ale to wymaga czasu. Dokonywana jest inwentaryzacja dokumentacji. Zły okres dla szpitala rozpoczął się już w 2002 roku. Ta zła tendencja jest rosnąca i nie da się tego zahamować od razu. Radykalne działania już są podejmowane. W czasie inwentaryzacji pojawiają się dodatkowe koszty, wcześniej nie ujawnione. :Przychody są pewne – to wartość kontraktu z NFZ i w nim błędu nie popełniono. Kontrakt wynosi 14 mln 442 tys. zł. - z czego 14 mln 272 tys. zł to świadczenia zdrowotne. K.Turkiewicz zwracał uwagę np.: na brak ubiegania się do o zwolnienie z podatku od nieruchomości – co w ciągu 8 lat mogło przynieść oszczędności rzędu 320.000zł. Co miesiąc następuje stały wzrost straty o około 180.000 – 200.000zł. Działania podejmowane już przynoszą pierwsze efekty. 75% kosztów to koszty osobowe – wynagrodzenia i pochodne. 25% to koszty rzeczowe – m.in.: leków i medykamentów – których nie można ograniczyć, bo może to zagrazić zdrowiu i życiu pacjentów. Zobowiązania publiczno – prywatne sięgają na koniec czerwca 2010r. – 1.909.000zł przy tendencji rosnącej i trzeba je pilnie zahamować. Zobowiązania z tytułu usług i dostaw mają również tendencję rosnącą tj. 2-3 % miesięcznie. Również je trzeba zahamować. Trudno będzie, ale trzeba tego dokonać – stwierdził K.Turkiewicz. Żeby szpital się stał konkurencyjny należy wyjść na „0” w finansach, zmniejszyć koszty obsługi, zwiększyć możliwość zakupu sprzętu. Dobra sytuacja jest jeśli chodzi o morale załogi – która chce pomóc wyjść z recesji. Osiągnięcie finansowego „0” jest możliwe po 2 latach. Należy postarać się o większy kontrakt dla ZOZ z NFZ-tu, wykorzystać maksymalnie moce przerobowe i rozszerzyć zakres usług wykorzystując niszę. Nadróbki w kosztach nie są duże.

E.Jagat mówiła, że cały personel idzie na ustępstwa i daje kredyt zaufania nowemu dyrektorowi. K.Turkiewicz wskazywał na potrzebę uruchomienia systemu motywacyjnego. Ale najpierw istnieje potrzeba weryfikacji wszystkich umów o pracę w szpitalu i zakresu obowiązków pracowników. Doradca ZOZ informował, że w planach restrukturyzacji szpitali w Polsce około 200 placówek może zostać zlikwidowanych. J.Godawa zapytała, czy jest zrozumienie ze strony lekarzy co do planowanych zmian. Dyrektor ZOZ odpowiedziała, że zgadzają się na ustępstwa.

S.Maciaszek zapytał, czy ordynatorzy zgadzają się na kierowanie swymi oddziałami będąc jednocześnie odpowiedzialnymi za dochody i wydatki oddziałów? Tak - zgadzają się, choć nadal największą trudnością dla nich jest opanowanie przepisów dotyczących kwalifikowania do jednorodnych grup pacjentów. K.Turkiewicz wskazywał, że w tej materii NFZ za szybko wprowadza zmiany i to jest najtrudniejsze w opanowaniu tej wiedzy. W.Ćwik zapytał kto pełni rolę zastępcy dyrektora. E.Jagat odrzekła, że p.Małecki – dotychczasowy wicedyrektor. Starosta potwierdził, że dobrze, iż nadróbki nie generują 100% kosztów i są dobrą sytuacją o ubieganie się o większe środki z NFZ.

Najwięcej problemów Dyrektor ZOZ widzi w SOR i ZOL. S.Maciaszek zapytał o to, czy w ZOL-u pacjenci płacą swoją część odpłatności za pobyt. E.Jagat odpowiedziała, że około 2.000-3.000zł miesięcznie jest za mało wpłacane przez pacjentów. Wskazywała, także potrzebę zakupu do szpitala Echo serca na oddział wewnętrzny (koszt 300.000-400.000zł). Tomograf też czeka, bo nie ma jeszcze pomieszczenia do jego wstawienia.

S.Maciaszek zapytał o wakaty po głównym księgowym oraz o ewentualne przewidywane „niespodzianki” finansowe na koniec roku- do jakich Rada była przyzwyczajona przez poprzednią dyrekcję. Dyrektor G.Hoffmann wówczas prosił w takich niespodziewanych wypadkach Radę o pomoc finansową dla ZOZ. Dyrektor E.Jagat stwierdziła, że zostanie ogłoszony konkurs na stanowisko głównego księgowego, a jeśli chodzi o niespodzianki to takich nie przewiduje, choć nie ukrywa potrzeby wsparcia ze strony Powiatu. Przypomniała o pożyczce zaciągniętej przez p.Małeckiego w sierpniu br. – spłata tejże upływa w miesiącu październiku. Kwota obejmuje – 600.000zł. Starosta M.Piechocki zaniepokoił się tą pożyczką, gdyż nie zna szczegółów jej zaciągnięcia. Musi to wyjaśnić. Szpital nie miał zgody na zaciąganie dodatkowych pożyczek- stąd zaniepokojenie M.Piechockiego.

O godzinie 17.10 salę obrad opuszczają przedstawiciele ZOZ Wągrowiec.

3. Zakończenie posiedzenia Komisji.

Na zakończenie posiedzenia Starosta M.Piechocki poinformował, że trwają prace nad projektem budżetu na 2011 rok. Nie będzie możliwości wprowadzenia zmian do WPI w związku z trudną sytuacją finansową powiatu. Nie jest możliwe także dalsze zadłużanie powiatu.

Bardzo ważną informacją jest sprawa otrzymania środków finansowych na dokończenie remontu ulicy Bartodziejskiej w Wągrowcu. Troszeczkę opóźniają się działania remontowe na drodze Wapno – Damasławek.

Posiedzenie Komisji zakończyło się o godzinie 17.30.

4. ZAPYTANIA, OPINIE, STANOWISKA I WNIOSKI

4.1 Zapytania

Zapytania odnotowano w Sprawozdaniu z przebiegu dyskusji.

4.2 Opinie

Nie odnotowano

4.3 Stanowiska

Nie odnotowano

4.4 Wnioski

Nie odnotowano

Protokołował i przewodniczył obradom

/Sławomir Maciaszek/